

docenze a cura di

RSGS qualificati

Prof. Marco Derudi

Prof. Pier Luigi Conti  
Professore Ordinario  
Facoltà di Statistica  
Università La Sapienza

Arthur D Little



note organizzative

Informazioni

Ufficio ferroviario ASSTRA  
Veronica Usai  
tel 06.68603519 – fax 06.68603555  
e-mail: usai@asstra.it

Per le iscrizioni rivolgersi a:  
Maria Paola Barigelli (tel: 06.68603503)  
e-mail: barigelli@asstra.it

**Quota d'iscrizione (solo online) + IVA (22%)**

Partecipazione all'intero percorso di formazione (5 moduli) € 6.000,00 e dal 2° iscritto in poi per ciascuna azienda per l'intero percorso di formazione (5 moduli) € 5.500,00.

Partecipazione a 3 moduli a scelta (tra cui il modulo 1) € 4.500,00.

Partecipazione a 3 moduli a scelta (escluso il modulo 1) € 4.000,00.

Partecipazione al modulo 1 € 2.000,00.

Partecipazione ad un singolo (diverso dal modulo 1) € 1.500,00.

**PAGAMENTO:**

Bonifico bancario (di cui si prega di allegare copia al modulo di iscrizione) a: Asstra Service srl - Banca di Credito Cooperativo di Roma, Ag. 5, Roma IBAN: IT 26 E 08327 03398 000000013471



MODULO  
statistica

MODULO  
rischi

MODULO  
sgs

Corso  
di  
Formazione

Il Responsabile  
del Sistema di Gestione  
della Sicurezza

MODULO  
norme

MODULO  
audit

EDIZIONE 2024 online e in presenza

Le Aziende che declinassero la partecipazione al corso e/o ai singoli moduli sono pregate di darne adeguata comunicazione almeno 10 giorni prima dell'inizio di ogni modulo d'interesse. La tardiva comunicazione della mancata partecipazione potrà comportare l'addebito delle spese che l'Associazione dovrà comunque sostenere in mancanza di un congruo termine per la disdetta.

## **MODULO 1- FUNZIONE ED ARCHITETTURA DEI SISTEMI DI GESTIONE**

**Martedì 4 giugno 2024 – TEST DI ORIENTAMENTO OBBLIGATORIO (a distanza) - dalle 10.00 alle 17.00**

La partecipazione al Modulo 1 richiede l'effettuazione di un **test di orientamento obbligatorio** a risposta multipla e a risposta aperta della durata di 60 minuti, il cui esito consentirà al docente di valutare il livello di preparazione dell'aula. Il test conterrà anche una sezione anagrafica finalizzata a raccogliere elementi oggettivi sul livello di competenze e di esperienze dei candidati e sull'obiettivo che si prefiggono di raggiungere. La prova verrà erogata via web e i partecipanti verranno suddivisi in gruppi ripartiti in fasce orarie (seguiranno maggiori comunicazioni).

### **Martedì 11 giugno 2024<sup>1</sup>**

10.00 L'importanza di gestire il tema della sicurezza – adottare un approccio strategico

10.45 Il contesto normativo

**11.15 Pausa**

11.30 Disegno e sviluppo di un sistema di gestione, gestire gli elementi del sistema, best practice

**13.00 Pausa Pranzo**

14.00 Caso studio

**15.30 Pausa**

15.45 Caso studio - debriefing

17.00 Riepilogo e chiusura lavori

**17.30 Conclusione**

---

<sup>1</sup> Lezioni a cura di Arthur D Little

## MODULO 1- FUNZIONE ED ARCHITETTURA DEI SISTEMI DI GESTIONE

### Mercoledì 12 giugno 2024<sup>2</sup>

09.00 Riepilogo del primo giorno

09.45 Safety leadership e cultura della sicurezza

#### **10.45 Pausa**

11.00 Implementare e valutare le performance di un sistema di gestione

12.00 Valutare le “misure di sicurezza”

#### **12.45 Pausa Pranzo**

14.00 Caso studio

#### **15.15 Pausa**

15.30 Caso studio - debriefing

15.45 Feedback delle due giornate/sessione di chiarimento

#### **17.00 Conclusione**

A valle delle lezioni e prima della prova di esame, in una data che verrà comunicata in tempo utile, verrà organizzato un webinar della durata di 3 ore finalizzato al chiarimento di dubbi sui contenuti della parte in aula, in vista del test di valutazione.

Per l'esame relativo alle prime due giornate del modulo “Architettura dei Sistemi di Gestione”, strutturato in domande a risposta multipla e aperta, saranno previste **due sessioni**. la prima in apertura del modulo “Analisi e Gestione dei Rischi”, l'altra alla fine del percorso formativo (data da concordare). Ciascun candidato potrà scegliere a quale sessione partecipare. Il risultato del test finale condiziona la tipologia di attestato che verrà rilasciato a fine modulo (relativo alle 4 giornate) che potrà essere un Attestato di apprendimento o un Attestato di superamento del modulo.

---

<sup>2</sup> Lezioni a cura di Arthur D Little.

## **MODULO 1 - FUNZIONE ED ARCHITETTURA DEI SISTEMI DI GESTIONE**

### **Lunedì 17 giugno 2024<sup>3</sup>**

10.30 Struttura, architettura e principi di un sistema di gestione

#### **13.00 Pranzo**

14.00 Che cos'è un sistema di gestione. gli elementi caratterizzanti

Risk Management

Approccio sistemico

Approccio integrato

Le responsabilità

L'organizzazione per processi

Cos'è un processo. processi strategici, primari e di supporto

Le informazioni documentate per supportare la ripetibilità dei processi e il consolidamento delle prassi. cosa sono, come si costruiscono, a cosa servono.

#### **17.30 Conclusione**

### **Martedì 18 giugno 2024**

09.00 Esercitazione di gruppo. analisi del processo, documentazione, (ad es. processo di manutenzione) e simulazione.

**13.00 Esame scritto delle lezioni tenute da Kiwa Cermet Idea**

#### **13.30 Conclusione**

---

<sup>3</sup> Lezioni a cura di Kiwa Cermet Idea.

## **MODULO 2 - QUADRO NORMATIVO NAZIONALE E COMUNITARIO**

### **Martedì 17 settembre 2024<sup>3</sup>**

10.00 Gerarchia delle fonti e analisi del quadro normativo in materia di sicurezza ferroviaria

#### **11.15 Pausa**

11.30 Gerarchia delle fonti e analisi del quadro normativo in materia di sicurezza ferroviaria

#### **13.00 Pausa Pranzo**

14.00 Quadro normativo in materia di SGS

#### **15.45 Pausa**

16.00 Quadro normativo in materia di SGS

#### **17.30 Conclusione**

### **Mercoledì 18 settembre 2024<sup>3</sup>**

9.00 Analisi della normativa sulla sicurezza ferroviaria

#### **10.45 Pausa**

11.00 Analisi della normativa sulla sicurezza ferroviaria

#### **13.00 Pausa Pranzo**

14.00 Il processo di certificazione e autorizzazione di sicurezza, indicatori e piano annuale della sicurezza

#### **15.45 Pausa**

16.00 Il processo di certificazione e autorizzazione di sicurezza, indicatori e piano annuale della sicurezza

#### **17.30 Conclusione**

### **Giovedì 19 settembre 2024<sup>3</sup>**

9.00 Riordino normativo. Attribuzioni in materia di sicurezza della circolazione ferroviaria. ruoli, responsabilità e compiti

#### **10.45 Pausa**

11.00 Riordino normativo. Attribuzioni in materia di sicurezza della circolazione ferroviaria. ruoli, responsabilità e compiti

#### **13.00 Pausa Pranzo**

14.00 Relazione annuale sulla sicurezza

#### **16.30 Conclusione**

# ASSTRA - Corso di Formazione, EDIZIONE 2024

## **ANALISI E VALUTAZIONE DEI RISCHI**

### **Martedì 22 ottobre 2024<sup>4</sup>**

**9.30** Esame lezioni ADL del modulo “Architettura dei Sistemi di Gestione”

**10.30** Pausa

11.00 Il contesto normativo

11.30 La teoria della perdita di controllo – l’importanza di misurare il “rischio”

12.00 Analisi del rischio – strumenti e tecniche

**13.00** Pausa pranzo

14.00 Caso studio

**15.30** Pausa

15.45 Caso studio - debriefing

16.30 Riepilogo e chiusura lavori

**17.30** Conclusione

### **Mercoledì 23 ottobre 2024<sup>4</sup>**

09.00 Riepilogo del primo giorno

09.45 L’interpretazione dei risultati

**10.30** Pausa

10.45 L’analisi del rischio: le relazioni tra risultati e performance

11.30 Gestire il rischio

**12.45** Pausa Pranzo

13.30 Caso studio

**15.00** Pausa

15.15 Caso studio - debriefing

15.30 Feedback delle due giornate/sessione di chiarimento

**16.00** Esame scritto relativo alle lezioni tenute da Arthur D Little

**17.00** Conclusione

---

<sup>4</sup> Lezioni a cura di Arthur D Little.

# ASSTRA - Corso di Formazione, EDIZIONE 2024

## MODULO 3 - ANALISI E VALUTAZIONE DEI RISCHI

### Martedì 29 ottobre 2024<sup>5</sup>

- 9.30** Esame lezioni del modulo “Quadro Normativo Nazionale e Comunitario”
- 10.30** Pausa
- 11.00** Metodologie di analisi e valutazione dei rischi
- 11.45** Pausa
- 12.00** Metodologie di analisi e valutazione dei rischi
- 13.00** Pranzo
- 14.00** Metodologie di analisi e valutazione dei rischi
- 17.00** Conclusione

### Mercoledì 30 ottobre 2024<sup>6</sup> (DATA DA CONFERMARSÌ)

- 09.00** Analisi e valutazione dei rischi in ambito ferroviario, gestione delle modifiche significative e norma CENELEC EN 50126
- 10.45** Pausa
- 11.00** Analisi e valutazione dei rischi in ambito ferroviario e gestione delle modifiche significative e norma CENELEC EN 50126
- 13.00** Pausa Pranzo
- 14.00** Analisi e valutazione dei rischi in ambito ferroviario e gestione delle modifiche significative e norma CENELEC EN 50126
- 16.00** Esame scritto relativo alle lezioni del prof. Rota e della giornata corrente
- 17.00** Conclusione

---

<sup>5 e 6</sup> Lezioni a cura di un esperto del settore.

## **MODULO 4 - NOZIONI DI STATISTICA<sup>7</sup>**

### **MODULO ON LINE**

#### **Martedì 19 novembre 2024**

09.00 Unità, caratteri, modalità - Frequenze e distribuzioni di frequenze

**10.45 Pausa**

11.00 Rappresentazioni grafiche. diagramma di Pareto, istogramma, diagramma ramo-foglia

12.00 Valori di sintesi. moda, mediana, media aritmetica.

Variabilità e sue misure. scarto inter-quartili, devianza, variazione standard, coefficiente di variazione

**13.00 Conclusione**

#### **Mercoledì 20 novembre 2024**

09.00 Cenni sulla correlazione.

**10.45 Pausa**

11.00 Applicazioni in Excel

Probabilità. aspetti di base

12.00 Distribuzione binomiale

**13.00 Conclusione**

#### **Giovedì 21 novembre 2024**

09.00 Variabilità e sue misure. scarto inter-quartili, devianza, variazione

10.00 Distribuzione normale

**10.45 Pausa**

11.00 Cenni di inferenza statistica. la media campionaria

**13.00 Conclusione**

---

<sup>7</sup> Lezioni a cura del Prof. Pier Luigi Conti, Professore Ordinario della Facoltà di Ingegneria dell'informazione, Informatica e Statistica dell'Università di Roma "La Sapienza". Le lezioni si terranno in modalità webinar mentre l'esame si svolgerà presso la sede ASSTRA.

## **MODULO 5 - METODOLOGIE DI AUDIT<sup>8</sup>**

**Martedì 17 dicembre 2024<sup>8</sup>**

### **09.00 Esame lezioni del modulo “Nozioni di Statistica”**

11.00 La norma UNI EN ISO 19011:2018 realizzazione di un programma di Audit (Modulo 1)

Approccio dell’Audit che considera rischi e opportunità

Realizzazione di un programma di Audit

Tipologia di Audit

Attività di Audit:

- Pianificazione e preparazione dell’Audit
- Riunione di apertura
- Raccolta delle evidenze
- Redazione del rapporto di Audit
- Riunione di chiusura

Competenze e valutazione degli Auditor

### **13.00 Pranzo**

14.00 Esercitazione (modulo 2): Questionario di verifica di conoscenza della norma 19011 e correzione del questionario in plenaria

15.00 Approfondimenti e aspetti critici nel processo di Audit (modulo 3) + Esercitazione Modulo 3bis

16.00 Differenza di ruolo tra Auditor e Lead Auditor (modulo 4)

Codice Deontologico dell’Auditor Certificato

Schemi di Certificazione SICEV AICQ per Auditor SGQ, SGA e SGS (Schede requisiti SICEV AICQ)

16.40 Esercitazione (modulo 5): Conoscenza delle differenze tra Auditor e Lead Auditor e correzione del questionario in plenaria

### **17.00 Conclusione**

---

<sup>8</sup> Lezioni a cura di Kiwa CERMET Idea

## **MODULO 5 – METODOLOGIE DI AUDIT<sup>8</sup>**

### **Mercoledì 18 dicembre 2024**

- 09.00 Accredитamento e certificazione (modulo 6)
- 10.00 Esercitazione (modulo 7): Simulazione completa di Audit – prima parte
- 13.00 Pranzo**
- 14.00 Esercitazione (modulo 7): Simulazione completa di Audit – seconda parte
- 17.00 Conclusione**

### **Giovedì 19 dicembre 2024**

- 09.00 Il modello dei Sistemi di Gestione – Fissiamo i capisaldi (I parte):  
Il modello del SGQ per processi e norma ISO 9001:2015 – Analisi contesto, parti interessate, rischi
- 11.00 Il modello dei Sistemi di Gestione – Fissiamo i capisaldi (II parte):  
Il modello del SGQ per processi e norma ISO 9001:2015 – Processi
- 12.30 Valutazione dei processi: Approvvigionamenti e Gestione della Manutenzione a fronte dei corrispondenti requisiti ISO 9001:2015
- 13.00 Pranzo**
- 14.00 Esercitazione di gruppo (I parte): Analisi Documentale: Valutazione coerenza delle procedure a fronte dei requisiti ISO 9001 (Check list, Formulazione dei rilievi e stesura del rapporto)
- 15.45 Esercitazione di gruppo (II parte): Riunione Iniziale, Interviste (sulla base della Check list personalizzata sui processi), stesura rapporto, Riunione Finale
- 17.00 Verifica finale scritta**
- 17.30 Conclusione**

ASSTRA, con il supporto dell'Università, di Arthur D. Little, del Kiwa Cermet Idea e di diversi RSGS qualificati, organizza uno specifico corso di formazione, strutturato sulla base delle prescrizioni contenute nel Decreto Ansf n. 4/2011 del 28 marzo 2011, teso alla qualificazione del **Responsabile del Sistema di Gestione della Sicurezza**.

Il corso di formazione sarà articolato in 5 moduli e il superamento dei relativi esami finali consentirà agli iscritti di dimostrare il possesso dei seguenti requisiti previsti dal richiamato Decreto ANSF n. 4/2011:

- **CONOSCENZA, FUNZIONE E ARCHITETTURA DEI SISTEMI DI GESTIONE, CONOSCENZA DEI METODI DI ANALISI E GESTIONE DEI PROCESSI**
- **CONOSCENZA DELL'ASSETTO NORMATIVO NAZIONALE ED EUROPEO**
- **ANALISI DEL RISCHIO**
- **NOZIONI DI STATISTICA**
- **CONOSCENZA APPROFONDIRITA DELLE METODOLOGIE DI AUDIT**

**DURATA:** Il corso si articola su 5 moduli, per un totale di 17 giornate formative

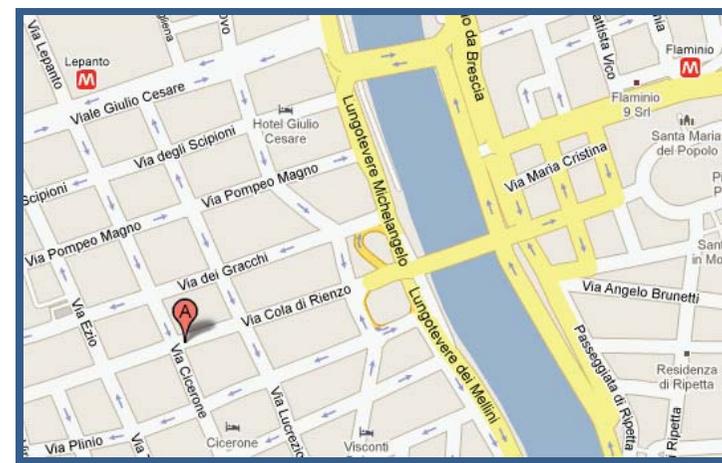
**DESTINATARI:** I RSGS e tutti coloro che svolgono o intendono svolgere compiti correlati alla gestione in sicurezza dei sistemi di trasporto ferroviario

**ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE:** Al termine di ogni modulo ci sarà un esame, a coloro i quali supereranno l'esame sarà rilasciato un attestato di frequenza e superamento del test finale

**SERVIZI:** Nella quota di iscrizione sono comprese tutte le spese relative al corso e al materiale didattico

Il corso si terrà online e in presenza.

In presenza si terrà a Roma presso la sede dell'Associazione - Piazza Cola di Rienzo, 80/A.



## ALBERGHI PROPOSTI

Strutture alberghiere situate nei pressi della Sede Asstra

VISCONTI PALACE – Via Federico Cesi, 37 – Tel. 06/3684 – fax 06/3200551

HOTEL CICERONE – Via Cicerone, 55/c - [www.ciceronehotel.com](http://www.ciceronehotel.com)

HOTEL GIULIO CESARE – Via degli Scipioni, 287 – tel. 06/3210751 – fax 06/3211736 - [www.hotelgiuliocesare.com](http://www.hotelgiuliocesare.com)

HOTEL VALADIER Via della Fontanella, 15 - Tel. 06/3611998 – fax 06/3201558 – [www.Hotelvaladier.com](http://www.Hotelvaladier.com)

HOTEL TWENTYONE Via Cola Di Rienzo, 23 - Tel. 06.32609607 - Fax 06.32609557 [www.twentyone.com](http://www.twentyone.com)